## Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

"Дальневосточный государственный университет путей сообщения" (ДВГУПС)

**УТВЕРЖДАЮ** 

Зав.кафедрой (к302) Менеджмент

Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

15.06.2021

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины Управление интеллектуальными ресурсами организации

38.04.03 Управление персоналом

Составитель(и): к.ф.н., доцент, Соколова И.А.

Обсуждена на заседании кафедры: (к302) Менеджмент

Протокол от 10.06.2021г. № 17

Обсуждена на заседании методической комиссии учебно-структурного подразделения: Протокол от 15.06.202

1	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2023 г.	
Рабочая программа пересмотрен исполнения в 2023-2024 учебног (к302) Менеджмент	
	Протокол от 2023 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент
1	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2024 г.	
Рабочая программа пересмотрен исполнения в 2024-2025 учебног (к302) Менеджмент	
	Протокол от 2024 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент
1	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2025 г.	
Рабочая программа пересмотрен исполнения в 2025-2026 учебног (к302) Менеджмент	
	Протокол от
1	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2026 г.	
Рабочая программа пересмотрен исполнения в 2026-2027 учебног (к302) Менеджмент	
	Протокол от 2026 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

Рабочая программа дисциплины Управление интеллектуальными ресурсами организации разработана в соответствии с ФГОС, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 № 958

Квалификация магистр

Форма обучения заочная

# ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость 4 ЗЕТ

Часов по учебному плану 144 Виды контроля на курсах:

в том числе: экзамены (курс) 2

контактная работа 8 контрольных работ 2 курс (1)

 самостоятельная работа
 127

 часов на контроль
 9

#### Распределение часов дисциплины по семестрам (курсам)

Курс	2		Итого	
Вид занятий	УП	РП	111010	
Лекции	2	2	2	2
Практически е	6	6	6	6
В том числе инт.	6	6	6	6
Итого ауд.	8	8	8	8
Контактная работа	8	8	8	8
Сам. работа	127	127	127	127
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	144	144	144	144

	1. АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
1.1	Интеллектуальный потенциал организации как основа ее конкурен □тоспособности. Экономика знаний. Понятие, функции и сущность интеллектуального капитала. Виды интеллектуального капитала.				
1.2	Ключевая компетентность организации. Человеческий капитал как фактор устойчивого конкурентного преимущества организации. Формирование системы управления знаниями. Процесс управления				
1.3	интеллектуальными ресурсами организации. Организационные формы управления знаниями. Анализ проблем управления форми ☐ рования и развития интеллектуальных ресурсов организации				

	2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ				
Код дис	Код дисциплины: Б1.В.ДВ.01.01				
2.1	2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:				
2.1.1	Современные проблемы научного менеджмента				
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как				
	предшествующее:				
2.2.1	Преддипломная практика				
2.2.2					

#### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

ПК-2: Способен оценивать кадровый потенциал, интеллектуальный капитал персонала и организации в целом, определять направления и формулировать задачи по развитию системы и технологии управления персоналом в организации

#### Знать:

Сущность кадрового и интеллекту-ального потенциала персонала организации и методы его оценки; задачи по развитию системы и технологии управления персона-лом в организации.

#### Уметь:

Проводить оценку кадрового потен-циала и разрабатывать задачи по развитию системы и технологии управления персоналом в организа-ции.

#### Владеть:

Навыками оценки кадрового по-тенциала и разработки задач по развитию системы и технологии управления персоналом в органи-зации.

ПК-22: Способен разрабатывать программы научных исследований в сфере управления персоналом и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа, в том числе функционально-стоимостного, при принятии решений в области управления персоналом и строить соответствующие организационно-экономические модели

#### Знать:

Основы научных исследований в сфере управления персоналом; современные методы анализа деятельности; функционально-стоимостной анализ;

организационно-экономические модели; механизм управления персоналом; основы управленче-ских решений.

#### Уметь:

Применять методы функционально-стоимостного анализа; формиро-вать программу научных исследований в сфере управления персоналом; проводить подбор, отбор, аттестацию персонала; организовывать и контролировать программы научных исследований в области управления персоналом.

#### Владеть:

Навыками разработки программ-ных моделей управления персона-лом; внедрения и применения кор-поративных стандартов; навыками разработки и внедрения корпора-тивных стандартов.

## ПК-25: Способен проводить совещания: выбирать тему, формировать регламент, анализировать проблемное поле, информировать других, принимать совместные решения

#### Знать:

Теоретические основы осуществ-ления деловых коммуникаций; основные принципы тайм-менеджмента.

#### Уметь

Определять тему совещания, фор-мировать регламент, анализировать проблемное поле, информировать других, принимать совместные ре-шения.

#### Влалеть:

Навыками совместного обсужде-ния, полемики, склонения к своей точке зрения, навыками слушания.

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен- ции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	Раздел 1. лекции						
1.1	Тема 1. Интеллектуальный потенциал организации как основа ее конкурентноспособности. Факторы конкурентноспособности, основанные на использовании интеллектуального капитала. Особенности управления интеллектуальным капиталом в цифровой экономике.  /Лек/	2	2	ПК-2 ПК- 25 ПК-22	Л1.1Л2.1	0	
	Раздел 2.						
2.1	Тема 1. Структура интеллектуального капитала: человеческий, организационный, потребительский. /Пр/	2	2	ПК-2 ПК- 25 ПК-22	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2	2	Разбор конкретной ситуации
2.2	Тема 2. Ключевая компетентность организации и управление интеллектуальным капиталом как фактор ее конкурентноспособности. /Пр/	2	2	ПК-2 ПК- 25 ПК-22	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2	2	Разбор конкретной ситуации
2.3	Тема 3.Формированиесистемы управления знаниями. Анализ проблем управления формирования и развития интеллектуальных ресурсов организации. /Пр/	2	2		Л1.2Л2.1	2	
	Раздел 3. Самостоятельная работа						
3.1	самостоятельное углубленное изучение отдельных теоретических и практических вопросов /Ср/	2	50	ПК-2 ПК- 25 ПК-22	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4	0	
3.2	подготовка к семинарским занятиям и опросам, подготовка к экзамену /Cp/	2	77	ПК-2 ПК- 22	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4	0	
	Раздел 4. Промежуточная аттестация						
4.1	/Экзамен/	2	9	ПК-2 ПК- 22	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4	0	

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУГОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ Размещены в приложении

	6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)					
	6.1. Рекомендуемая литература					
	6.1.1. Перечень основной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)					
	Издательство, год					
Л1.1	Шишкин В. В.	Новая экономика знаний: современные вызовы и перспективы	Санкт-Петербург: РГПУ им. A. И. Герцена, 2015, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=435432			
Л1.2	Зинов В. Г., Лебедева Т. Я., Цыганов С. А.	Инновационное развитие компании: управление интеллектуальными ресурсами	Москва: Издательский дом «Дело», 2014, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=443280			

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год			
Л1.3	Кузнецов Б. Т., Кузнецов А. Б.	Инновационный менеджмент	Mocква: Юнити-Дана, 2015, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=115012			
	6.1.2. Перечень дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)					
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год			
Л2.1	Лукичева Л.И.	Управление интеллектуальным капиталом: учеб. пособие	Москва: Омега-Л, 2008,			
Л2.2	Шапиро Ю.Е.	Интеллектуальный капитал: структура и оценка	,,			
Л2.3	Орлова Т.	Интеллектуальный капитал: понятие, сущность, виды: Проблемы теории и практики управления 2008, N4	, 2008,			
Л2.4	Грозова О. С.	Инновационный менеджмент	Йошкар-Ола: ПГТУ, 2015, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=439199			
Л2.5	Данилина Е. И., Горелов Д. В.	Инновационный менеджмент в управлении персоналом	Москва: Издательско- торговая корпорация «Дашков и К°», 2016, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=375808			
6.	6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)					
Э1	HR-портал. HR- Сообі	цество и Публикации	1. http://hr-portal.ru			
Э2	официальный сайт «Всероссийская конференция HR-менеджеров»		3. http://hrd.rdw-media.ru			
Э3						
6.3 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)						
6.3.1 Перечень программного обеспечения						
Free Conference Call (свободная лицензия)						
Zoom (свободная лицензия)						
6.3.2 Перечень информационных справочных систем						
Книгофонд, ЭБС						

## 7. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

#### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В ходе изучения дисциплины используются как пассивные методы обучения (лекции), так и активные (семинары) и интерактивные (работа в малой группе, деловая игра, обсуждение).

На всем протяжении курса имеется внутренняя взаимосвязь и преемственность всех видов работы (контактной, с преподавателем в аудитории и самостоятельной работы студента) по формированию заявленных компетенций. На восьмой неделе у студентов очной формы обучения проводится рубежный контроль.

Более полному освоению дисциплины способствует внимательное изучение не только основной литературы по курсу, но и дополнительной, рекомендуемой для более глубокого изучения, а также Интернет-ресурсов.

#### Рекомендации по подготовке к лекциям:

- 1. Обратить внимание на то, как строится лекция. Она состоит, в основном из:
- вводной части, в которой актуализируется сущность вопроса, идет подготовка к восприятию основного учебного материала;
- основной части, где излагается суть рассматриваемой проблемы;
- заключения, где делаются выводы и даются рекомендации, практические советы.
- 2. Настроиться на лекцию. Настрой предполагает подготовку, которую рекомендует преподаватель. Например, самостоятельно найти ответ на вопрос домашнего задания, читая раздел рекомендуемого литературного источника и выявить суть рассматриваемых положений. Благодаря такой подготовке возникнут вопросы, которые можно будет выяснить на лекции. Кроме того, соответствующая подготовка к лекции облегчает усвоение нового материала, заранее ориентируя на узловые моменты изучаемой темы. Важна и самоподготовка к лекции через стимулирование чувства интереса, желания узнать новое.
- 3. Отключить до начала лекции мобильный телефон (или поставить его в бесшумный режим), чтобы случайный звонок не отвлекал преподавателя и других студентов.
- 4. Слушать лекцию внимательно и сосредоточенно. Не отвлекаться. Ваше внимание должно быть устойчивым. В противном случае есть риск не усвоить именно главные положения темы, оставить за кадром вопросы, которые осложнять

учебу в дальнейшем.

- 5. Если Вы в чем-то не согласны (или не понимаете) с преподавателем, то совсем не обязательно тут же перебивать его и, тем более, высказывать свои представления, даже если они и кажутся Вам верными. Перебивание преподавателя на полуслове это верный признак невоспитанности. А вопросы следует задавать либо после занятий (для этого их надо кратко записать, чтобы не забыть), либо выбрав момент, когда преподаватель сделал хотя бы небольшую паузу, и обязательно извинившись.
- 6. Помнить, что лекцию лучше конспектировать, независимо есть тема в учебнике или ее нет. Научитесь правильно составлять конспект лекции.

Рекомендации по подготовке к практическим работам:

- 1. Проработать конспект лекций.
- 2. При необходимости обратиться к источникам основной и дополнительной литературы, рекомендованной по каждому из трех разделов учебной дисциплины.
- 3. Подготовить ответы на вопросы, входящие в структуру содержания лабораторного или практического занятия по каждой теме соответствующего раздела учебной дисциплины.
- 4. Ответить на вопросы тестовых заданий по каждой конкретной теме соответствующего раздела учебной дисциплины, выбрав один или несколько вариантов ответа верных, по вашему мнению.
- 5. При затруднениях сформулировать вопросы к преподавателю.

Процесс организации самостоятельной работы студентов включает в себя следующие этапы:

- 1. Подготовительный (определение целей, составление программы, подготовка методического обеспечения, подготовка оборудования).
- 2. Основной (реализация программы, использование приемов поиска информации, усвоения, переработки, применения, передачи знаний, фиксирование результатов, самоорганизация процесса работы).
- 3. Заключительный (оценка значимости и анализ результатов, их систематизация, оценка эффективности программы и приемов работы, выводы о направлениях оптимизации труда).

Рекомендации по подготовке к зачету:

- 1. Подготовка к зачету заключается в изучении и тщательной проработке студентом учебного материала дисциплины с учётом учебников, лекционных и семинарских занятий, сгруппированном в виде контрольных вопросов.
- 2. Зачет по курсу проводится в виде тестирования или по билетам. В случае проведения итогового тестирования ведущему преподавателю предоставляется право воспользоваться примерными тестовыми заданиями или составить новые тестовые задания в полном соответствии с материалом учебной дисциплины.
- 3. На зачет по курсу (в том числе и на итоговое тестирование) студент обязан предоставить:
- полный конспект лекций (даже в случаях разрешения свободного посещения учебных занятий);
- полный конспект семинарских занятий;
- реферат (рефераты) по указанной преподавателем тематике (в случае пропусков (по неуважительной или уважительной причине) в качестве отработки пропущенного материала);
- конспекты дополнительной литературы по курсу (по желанию студента).
- 4. На зачете по билетам студент даёт ответы на вопросы билета после предварительной подготовки. Студенту предоставляется право отвечать на вопросы билета без подготовки по его желанию.

Проведение учебного процесса может быть организовано с использованием ЭИОС университета и в цифровой среде (группы в социальных сетях, электронная почта, видеосвязь и др. платформы). Учебные занятия с применением ДОТ проходят в соответствии с утвержденным расписанием. Текущий контроль и промежуточная аттестация обучающихся проводится с применением ДОТ.

Студенты с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.